



DAJEMY SATYSFAKCJĘ Z ZARZĄDZANIA FIRMAŁĄ PRODUKCYJNĄ



1. Nasza firma i jej cel działania
2. Doświadczenie i praktyka
3. Co nas wyróżnia na tle rynku i konkurencji
4. Co oferujemy Państwu
5. Państwa potrzeby - nasze usługi
6. Jak pracujemy z klientem
7. Przykłady realizacji

# NASZA FIRMA I JEJ CEL DZIAŁANIA

---

Nasza firma świadczy usługi doradztwa dla firm produkcyjnych w zakresie kosztów i efektywności operacyjnej, ale dla Państwa nie musi być to ważne, natomiast ważne jest, że...

...potrafimy realizować Państwa potrzeby w zakresie działalności operacyjnej.

Tworząc firmę chcieliśmy, aby była ona specjalistyczna, stąd jesteśmy firmą doradcą o sprofilowanym zakresie działalności i klientach, którym są firmy o przeważającym zakresie działalności – produkcyjna i logistyka z sektora MŚP. Stawiamy na praktyczne i sprawdzone w realiach biznesowych – rozwiązania i metody. Współpracujemy ze sprawdzonymi praktykami biznesowymi i managerami z dużym doświadczeniem w biznesie. Nasz zespół dobieramy w zależności od zakresu i przedmiotu zadania.

## NASZĄ MISJĄ JEST

Dawać satysfakcję z zarządzania firmą produkcyjną.

---

## NASZYM CELEM JEST

Państwa i Nasza satysfakcja, rozwój i zysk.

Firma została utworzona w celu realizacji głównych potrzeb firm produkcyjnych z sektora MŚP, jakimi są:



- wzrost zyskowności,
- wzrost pozycji konkurencyjnej firmy na tle branży,
- rozwój firmy,
- wzrost efektywności zarządzania firmą,
- ułatwienie procesów zarządzania i podejmowania decyzji,
- satysfakcja z zarządzania firmą.

# DOŚWIADCZENIE I PRAKTYKA W UJĘCIU FUNKCJONALNYM

Mamy doświadczenie w następujących obszarach funkcjonowania firm:

- Zakupy materiałów bezpośrednio i pośrednio produkcyjnych,
- Wytwarzania lub zakupu mediów produkcyjnych,
- Przygotowania produkcji,
- Produkcji właściwej,
- Montażu,
- Kontroli jakości,
- Logistyki wewnętrznej i zewnętrznej,
- Magazynowania,
- Utrzymania ruchu parku maszynowego i obiektów.

# DOŚWIADCZENIE I PRAKTYKA W UJĘCIU BRANŻOWYM I TECHNOLOGICZNYM

---

Posiadamy szerokie i ponad 15-letnie doświadczenie w obszarach produkcji i logistyki między innymi w takich branżach i technologiach jak:

- Obróbka plastyczna metali,
- Obróbka skrawaniem,
- Malowanie proszkowe,
- Przetwórstwo tworzyw sztucznych,
- Chemiczna,
- Rafineryjna,
- Logistyczna,
- Energetyczna,
- Gospodarki odpadami.



# DOŚWIADCZENIE I PRAKTYKA W UJĘCIU TEMATYCZNYM

Wraz z naszymi współpracownikami realizowaliśmy takie tematy jak:

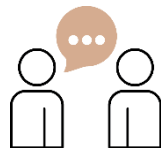
- Budowa i rozbudowa zakładów produkcyjnych, linii technologicznych i wydziałów produkcyjnych,
- Migracja produkcji,
- Outsourcing produkcji i montażu,
- Uruchamianie od podstaw firm produkcyjnych,
- Restrukturyzacje i inkorporacje firm,
- Restrukturyzacje kosztów,
- Wdrażanie narzędzi lean manufacturing,
- Systemy motywacyjne i programy wzrostu innowacyjności pracowników.



# CO NAS WYRÓŻNIA NA TLE RYNKU I KONKURENCJI

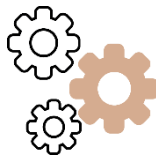
---

Realizacja potrzeb klientów,  
a nie sprzedaż swoich produktów



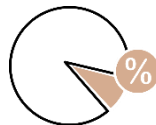
Specjalistyczny i wąski zakres usług  
dostosowany do realnych potrzeb klientów

Nie szkolimy  
a przekazujemy wiedzę



Praktyczne rozwiązania stworzone przez  
praktyków

Specjalizacja w zakresie profilu działalności,  
skali działalności i lokalizacji



Atrakcyjne formuły wynagradzania

## CO PAŃSTWU OFERUJEMY

- Efektywną i odpowiedzialną realizację potrzeb klienta,
- Wymiana wiedzy i doświadczeń,
- Analizę potencjału przedsiębiorstwa,
- Praktyczne rozwiązania,
- Elastyczność podejścia,
- Dostosowanie zespołu do potrzeb klienta,
- Możliwość wynagradzania w formule success fee

## PAŃSTWA POTRZEBY - NASZE USŁUGI

---

Jakie główne Państwa potrzeby realizujemy:

- Wzrostu zysku przedsiębiorstwa poprzez redukcję kosztów operacyjnych,
- Wzrostu zysku i konkurencyjności przedsiębiorstwa poprzez wzrost efektywności procesów produkcyjnych i logistycznych,
- Wzrostu efektywności i ułatwienie zarządzania przedsiębiorstwem poprzez wprowadzenie wskaźników i zarządzania przez cele (MBO).
- Innych potrzeb klienta zgodne z posiadaniem przez nas doświadczeniem.

# NASZE USŁUGI – NASZE METODY – REDUKCJA KOSZTÓW

---

Unifikacja rodzajów materiałów używanych do produkcji

Dywersyfikacja dostawców materiałów i usług

Aukcje zakupowe i stosowanie skutecznych technik negocjacyjnych

Outsourcing procesów i usług

Unifikacja wykonywanych czynności i procesów wraz z ich standaryzacją i specjalizacją

Właściwy dobór pracowników ich ilości, kompetencji, formy pracy i zatrudnienia do realizowanych zadań i celów przedsiębiorstwa

Optymalna pod kątem celów przedsiębiorstwa organizacja procesów produkcyjnych i przepływów materiałów

Ograniczenie zużycia materiałów produkcyjnych i mediów produkcyjnych

Eliminacja strat mediów produkcyjnych

Narzędzia Lean Manufacturing

Eliminacja braków

# NASZE USŁUGI – NASZE METODY – WZROST EFEKTYWNOŚCI

---

Mapowanie procesów

Identyfikacja rzeczywistych przepływów materiałów z opracowaniem optymalnej wersji przepływu materiałów i rozmieszczenia maszyn

Optymalizacja ilości produkcji w toku, zapasów produkcyjnych, stanów magazynowych

Analiza parametrów produkcji i maszyn w niej uczestniczących z wymaganiami procesu

Monitorowanie ręczne lub zautomatyzowane kluczowych wskaźników wydajnościowych

Zwiększenie poziomu wykorzystania maszyn i urządzeń przy pomocy wdrożenia wskaźnika OEE

Zastosowanie metod wzbudzających inicjatywności pracowników w tym KAIZEN

Właściwe i ergonomiczne wyposażenie stanowisk pracy w narzędzia podstawowe i pomoce produkcyjne

Skrócenie czasów detekcji i usuwania awarii z wykorzystaniem metodologii TPM

Skrócenie czasu przebrożeń z wykorzystaniem metodologii SMED

Skrócenie czasów procesów poprzez standaryzację pracy

Wprowadzenie metody analiz wskaźników operacyjnych poprzez ich wizualizację wraz z systemem działań korygujących

# NASZE USŁUGI – NASZE METODY – ZARZĄDZANIE PRZEZ CELE

---

Zarządzanie przez cele (MBO)

SMART jako metoda definiowania celów

Kaskadowanie celów

Benchmark poziomów wynagrodzeń na poszczególnych stanowisk i zakresów zadań

Motywacyjne programy premiowe

Programy wspierania inicjatyw pracowniczy



## JAK PRACUJEMY Z KLIENTEM

---

Najważniejsze etapy:

- Analiza potrzeb klienta
- Wstępna analiza kosztów i wyników przedsiębiorstwa
- Wstępny audyt obszaru operacyjnego
- Obliczenie potencjału redukcji kosztów i wzrostu efektywności
- Przedstawienie Wstępnego Planu Działania
- Ustalenie z klientem mierników usługi
- Omówienie systemów wspierających działań
- Zawarcie umowy
- Przeprowadzenie pogłębionych analiz dokumentacyjnych procesów, kosztów i wyników przedsiębiorstwa
- Przeprowadzenia pogłębionych audytów obszaru operacyjnego



## JAK PRACUJEMY Z KLIENTEM

---

- Przedstawienie klientowi Planu Działania
- Konsultację Planu Działania z klientem
- Przygotowania i przedstawienie klientowi Zweryfikowanego Planu Działania
- Realizacja uzgodnionego Planu Działania
- Pomiary monitorujące ustalone wskaźniki
- Pomiary końcowe wskaźników
- Zakończenie realizacji Planu Działania
- Przedstawienie klientowi raportu końcowego i rekomendacji na kolejne lata

Czas trwania projektu w zależności od jego zakresu i stopnia skomplikowania oraz oczekiwanych efektów trwa od 12 do 24 miesięcy.



# PRZYKŁADY REALIZACJI

## Przedsiębiorstwo A

---

**Charakterystyka firmy:** Firma produkcyjno-handlowa, posiadająca trzy zakłady produkcyjne, łączne zatrudnienie 350 pracowników, obrót roczny 1,1 mld PLN.

**Zadanie dotyczyło największego z trzech zakładów:**

- zatrudnienie 124 osoby,
- zakład ruchu ciągłego,
- 3 wydziały produkcyjne, 2 terminale logistyczne (kolejowy i samochodowy).

**Zadanie:**

- Wprowadzenie systemu zarządzania jakością produktów,
- Standaryzacja procesów produkcyjnych,
- Wdrożenie wybranych narzędzi lean manufacturing,
- Ograniczenie kosztów wytworzenia produktów,
- Wprowadzanie wskaźników i zarządzanie przez cele.

**Osiągnięto:**

- Wzrost wielkości produkcji gotowych produktów o **5%** czyli o 7977 ton/rocznie,
- Redukcja kosztów wytworzenie gotowych produktów o **20%** czyli 24 mln PLN/rocznie,
- Wzrost poziomu jakości produktów o **27%**.

# PRZYKŁADY REALIZACJI

## Przedsiębiorstwo B

---

**Charakterystyka firmy:** Firma produkcyjno-handlowa posiadająca jeden zakład produkcyjny łączne zatrudnienie 84 pracowników obrót roczny 50 mln PLN.

**Zadanie dotyczyło zakładu produkcyjnego:**

- zatrudnienie 52 osoby,
- praca dwuzmianowa,
- 4 wydziały produkcyjne, magazyn, logistyka wewnętrzna i zewnętrzna.

**Zadanie:**

- Poprawna organizacja pracy w zakładzie,
- Obniżenie kosztów funkcjonowania zakładu i kosztów produktów,
- Standaryzacja procesów produkcyjnych,
- Obniżenie czasu realizacji zamówienia.

**Osiągnięto:**

- Redukcja kosztów wytworzenia produktów o **26%**,
- Skrócenie czasu realizacji zamówień o **38%**,
- Wzrost efektywności procesów produkcyjnych o **21%**.

# PRZYKŁADY REALIZACJI

## Przedsiębiorstwo C

---

### **Charakterystyka firmy:**

Firma produkcyjno-handlowa posiadająca rozproszoną produkcję łączne zatrudnienie 150 pracowników obrót roczny 125 mln PLN.

### **Zadanie dotyczyło obszaru produkcyjnego:**

- zatrudnienie własne 78 osób; outsourcing 201 osób,
- praca jedno-, dwu- i trzymianowa
- 5 wydziały produkcyjnych, magazyny materiałów i wyrobów gotowych, logistyka wewnętrzna.

### **Zadanie:**

- Poprawna organizacja pracy obszaru produkcyjnego w celu dostosowania go pod wymagania rynku w zakresie ilości i jakości,
- Standaryzacja procesów produkcyjnych.

### **Osiągnięto:**

- Dostosowanie całego obszaru produkcyjnego we wszystkich aspektach do zwiększonej sprzedaży o **67%**.



DAJEMY SATYSFAKCJĘ Z ZARZĄDZANIA FIRMAŁ PRODUKCYJNAŁ

[www.inprofitconcept.pl](http://www.inprofitconcept.pl)

mail: [office@inprofitconcept.pl](mailto:office@inprofitconcept.pl)

Tel: + 48 604 466 782

---